



**IMPACT CAPITAL**

Инвестиционная акционерная компания

# Инвестиционная акционерная компания IMPACT Capital

ОТЧЕТ ЗА 2 КВАРТАЛ 2020 ГОДА

Валерий Золотухин  
Генеральный директор  
АО «ИМПАКТ КАПИТАЛ»

20 августа 2020 г.

## ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ

---

Некоторые заявления в данной презентации могут содержать предположения или прогнозы в отношении или ожидаемых событий АО «Импакт Капитал» или его дочерних и зависимых компаний. Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «намеревается», «будет», «мог бы», отрицания таких выражений или другие подобные выражения.

Мы бы хотели предупредить Вас, что эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных.

Мы не берем на себя обязательств пересматривать эти заявления с целью соотнесения их с реальными событиями и обстоятельствами, которые могут возникнуть после вышеуказанной даты, а также отражать события, появление которых в настоящий момент не ожидается.

Из-за многих факторов действительные результаты АО «Импакт Капитал» его дочерних и зависимых компаний могут существенно отличаться от заявленных в наших предположениях и прогнозах; в числе таких факторов могут быть общие экономические условия, конкурентная среда, в которой мы работаем, риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах нашей деятельности, а также многие другие риски, непосредственно связанные с АО «Импакт Капитал» и его деятельностью.

## ОБРАЩЕНИЕ ОСНОВАТЕЛЯ И ПЛАНЫ НА 2020

---



**17 июня 2019 года** дата основания инвестиционной компании IMPACT Capital, которая в настоящий момент состоит из **27 высококлассных профессионалов**, имеет **3 континента присутствия** и осуществила **51 инвестиционную сделку**.

**За второй квартал 2020 года** у нас добавилось **29 акционеров**, удалось привлечь **12,2 млн.рублей** акционерного и **34,9 млн.рублей** проектного капитала.

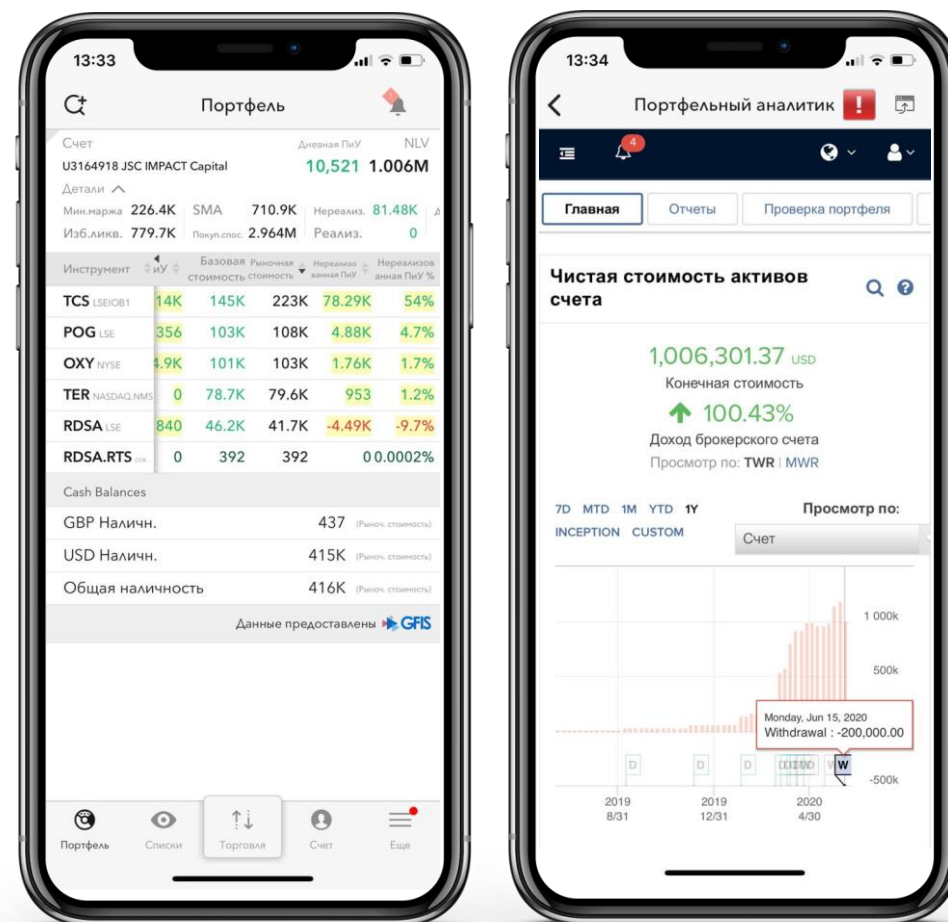
**На 30 июня 2020 года** балансовая стоимость активов компании составляет **167,1 млн.рублей**, а рыночная стоимость около **208,7 млн.рублей**. Портфель компании состоит из 20 частных и публичных компаний, распределенных по 10 секторам экономики.

## ОБРАЩЕНИЕ ОСНОВАТЕЛЯ И ПЛАНЫ НА 2020

Мы с командой с марта соблюдали карантин и практически 2 месяца работали полностью удаленно. Это затруднило выбор частных компаний, так как мы стараемся лично знакомиться с основателями, смотреть производства, пробовать продукцию. Из-за COVID-19 все личные встречи и поездки были невозможны, а конференц звонки в Zoom не давали полную картину. В связи с чем команда аналитиков сфокусировалась на публичном рынке. Мы относительно рано открыли позиции на публичном рынке России и пострадали от мартовского падения финансовых рынков, в частности по таким компаниям как Башнефть, Саратовский НПЗ, Банк Санкт-Петербург.

Саратовский НПЗ уже вышел в плюс, мы частично зафиксировали прибыль на монетизации более 548 тыс.рублей и 25 июня получили дивиденды в размере 404 тыс.рублей. Позиции по префам Башнефти и Банку Санкт-Петербург пока остаются убыточными. Считать ли это ошибками? Нет, потому что мы зашли в эти компании, как долгосрочные инвесторы, усредняем позицию и по-прежнему считаем эти компании недооцененными.

Зато на американском фондовом рынке мы в полной мере использовали момент, когда все обвалилось, мы имели более 30 млн свободного кэша, начали покупать упавшие акции, существенно расширив инвестиционный портфель. **Провели более 20 прибыльных сделок и более чем в 2 раза приумножили денежные средства.** Основная прибыль была зафиксирована по акциям следующих компаний CCL, OXY, POG, TCS.



\* Скриншоты из нашего аккаунта в Interactive Brokers

## ОБРАЩЕНИЕ ОСНОВАТЕЛЯ И ПЛАНЫ НА 2020

---

Мы полностью избивались от долговой нагрузки - у компании был единственный долг 2 млн.рублей по синдикату DC Daily. На данный момент сам проект, к сожалению, заморожен, так как он не смог пережить пандемию. Поскольку холодильники DC Daily стояли в офисах, работа в которых была невозможна из-за ограничительных мер, проект практически полностью лишился рынка сбыта и, соответственно, выручки. Mail.ru и «Сбербанк» отказались финансировать проект дальше. Пока дата перезапуска неизвестна. Я принял решение компенсировать потери инвесторам, которые участвовали в нашем синдикате, из своей доли акций IMPACT Capital. В случае перезапуска DC Daily, акционерное общество получит долю за весь синдикат. Мы еще раз убедились, что не стоит отклоняться от нашей стратегии по входу в проекты на раунде «А».

Когда ты живешь какой-то идеей, то повсюду начинаешь видеть знаки. Дочитав книгу об Уоррене Баффетте, которая называется «Танцуй к богатству», я нашел забавное совпадение, что в 1965 году одна акция его компании стоила 22\$, примерно столько же, сколько стоит акция IMPACT Capital в настоящее время. В 2019 году стоимость акции Berkshire Hathaway доходила до 347 000\$. **Есть огромная мотивация повторить этот успех!** Кстати, мы заработали на акциях Баффетта 16,690\$ за 1,5 месяца.

До конца года мы планируем сделать минимум 3-4 сделки с частными компаниями, включая крупные сделки с привлечением соинвесторов. Сейчас в процессе Due diligence находятся несколько проектов. Кризис открыл большие возможности для инвестирования, так как у большинства компаний есть проблемы с ликвидностью, а у IMPACT Capital с ликвидностью все отлично. Мы продолжаем придерживаться диверсификации: 50% в частных компаниях, 50% в публичных компаниях. Наличие средств на публичном рынке дает нам высокую ликвидность, которая позволяет использовать подвернувшиеся возможности.

Я, завершаю работу над книгой «Акционер. Большие деньги на маленьких компаниях», издание которой намечено на август. Книга позволит широкому кругу частных инвесторов узнать нашу удивительную историю, а также станет пособием для сотрудников, повышая их финансовую грамотность и погружая в нашу инвестиционную философию.

В отчете за 1 квартал 2020 года я указывал, что поставил цель привлечь не менее 5 млн.\$ за этот год. На сегодняшний день план выполнен на 34%, мы привлекли 1,7 млн.\$, включая обязывающие соглашения о намерениях инвестирования в готовящиеся проекты. Несмотря на незначительное отставание, мы рассчитываем, что план будет выполнен.

**EPS во втором квартале составил 24,39, P/BV составил 9,16. Мы рассчитываем, что балансовая стоимость активов к концу года превысит 200 млн.рублей, рыночная стоимость превысит 350 млн.рублей. EBITDA компании за 2020 год составит от 50 до 100 млн.рублей. Плановый EPS 2020 = 50-60 рублей. На IPO мы пойдем при EPS = 1100-1200.**

2017-2018

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1.28

2.57

6	4	0	3	2	6	5	2
0	1	9	1	7	7	7	5
8	6	3	6	6	7	9	2

# ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

## АНАЛИЗ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ

Разница показателей между Q1 и Q2

Выручка Q1 2020	Ценные бумаги	Дивиденды от Interactive Brokers	Дивиденды от Альфа-Директ	Продажа доли в портфельной компании	Выручка Q2 2020
39 993	180 015	196,6	526,6	1 500	222 231

ТЫС. РУБЛЕЙ

## АНАЛИЗ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ПРИБЫЛИ

Разница показателей между Q1 и Q2

Чистая прибыль Q1 2020	Выручка	Себестоимость продаж	Управленческие расходы	Прочие доходы	Прочие расходы	Налог на прибыль	Чистая прибыль Q2 2020
8 235	182 239	167 906	3 431	14 717	20 721	7 731	4 026

ТЫС. РУБЛЕЙ

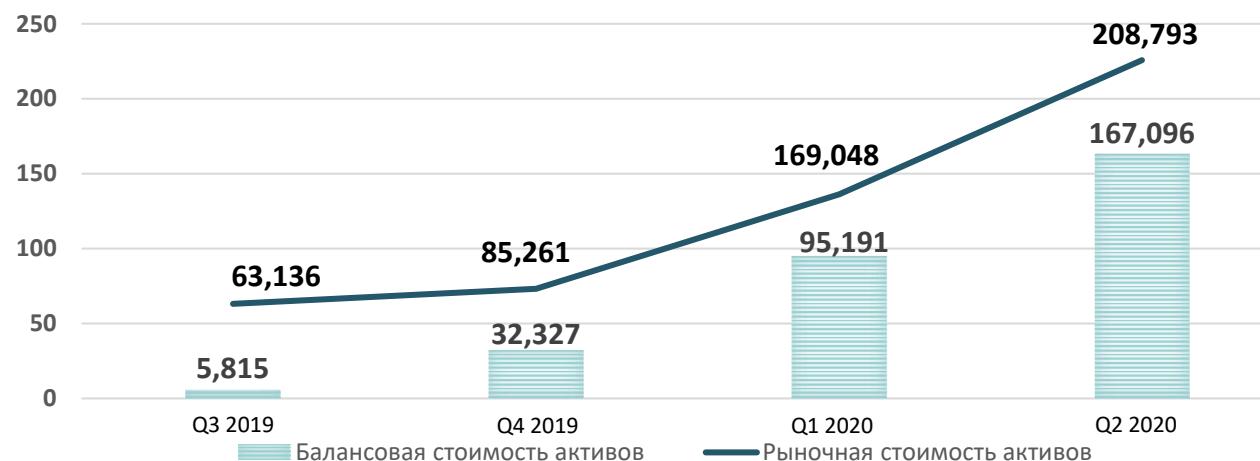
Во 2 квартале 2020 консолидированная выручка составила **222,2 млн. руб.**, что на **455,7%** больше чем выручка за **1 квартал**. Это повлекло за собой переход на ОСН;

Расходы **во 2 квартале** увеличились пропорционально выручке и их удалось зафиксировать на текущем уровне, что будет способствовать увеличению рентабельности компании;

Достижением первого года работы являются созданные дивидендные потоки и возвраты займов от наших активов, которые покрывают все расходы. А монетизации и рост стоимости активов формируют чистую прибыль.

# СТОИМОСТЬ АКТИВОВ

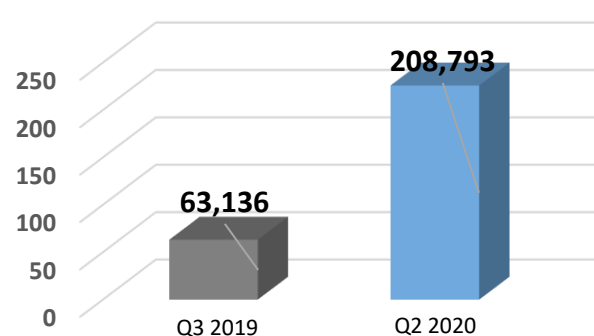
## СТОИМОСТЬ АКТИВОВ IMPACT CAPITAL (ТЫС. РУБ.)



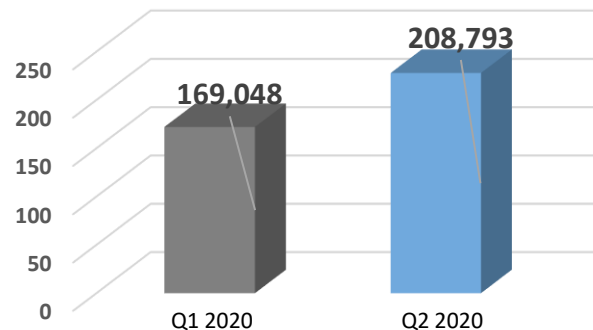
Рыночная стоимость активов<sup>1</sup> компании во 2 квартале 2020 выросла на 23% к рыночной стоимости активов в 1 квартале 2020 по состоянию на 30 июня 2020г. Дополнительно отмечаем, рыночная стоимость активов компании во 2 квартале 2020 выросла на 230% к 3 кварталу 2019 (момент основания компании).

При этом рыночная стоимость активов на 24% выше балансовой стоимости в 2 квартале 2020 г., данный результат был достигнут за счет эффективного управления денежными средствами на фондовом рынке и ростом портфельных компаний.

### РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ С МОМЕНТА ОСНОВАНИЯ КОМПАНИИ К 2 КВАРТАЛУ 2020 (ТЫС. РУБ.)



### РЫНОЧНАЯ СТОИМОСТЬ АКТИВОВ ВО 2 КВАРТАЛЕ 2020 К 1 КВАРТАЛУ 2020 (ТЫС. РУБ.)



Положительная динамика роста стоимости активов позволит компании привлекать капитал от крупных фондов и инвесторов для дальнейшего масштабирования.

Эффект роста стоимости активов зеркально отразится на росте стоимости акций, что является основным критерием доходности акционеров компании.

<sup>1</sup>Мы переоцениваем частные компании и недвижимость следующим образом:  
 - если компания прибыльная и уже более-менее стабильная, то от 3 до 15 x EBITDA;  
 - если убыточная, но быстрорастущая, то от 12 до 48 выручек последнего месяца;  
 - коммерческая недвижимость - 100 месячных арендных плат.



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2 КВАРТАЛА 2020 г. И ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

РЕЗУЛЬТАТЫ  
ПОРТФЕЛЬНЫХ  
КОМПАНИЙ



- Рост сданной площади Афанасьевского рынка в период пандемии за счет эффективных решений руководства рынка по предоставлению дисконта текущим арендаторам и поиска новых, что позволило сохранить заполняемость на уровне 35%;
- Производство в Сочи приносит стабильную прибыль и наращивает объёмы за счет увеличения количества отдыхающих. Новое производство Yogurt shop, запущенное в Москве, приближается к точке безубыточности и выручке в 1,5 млн.рублей в месяц;
- TECHNORED за счет увеличения количества интеграторов в России и расширения ассортимента продукции, ожидают увеличение годового объема выручки до 200 млн.руб. и удержание расходов на текущем уровне, что будет способствовать увеличению чистой прибыли компании;
- Основной задачей Академии Егора Титова на период ограничительных мер в Москве стало удержание клиентов и повышение операционной эффективности. В результате удалось снизить расходы на 22,49% и организовать онлайн-тренировки для клиентов, что позволило сохранить клиентскую базу и коллектив с выплатой заработной платы в полном объеме.

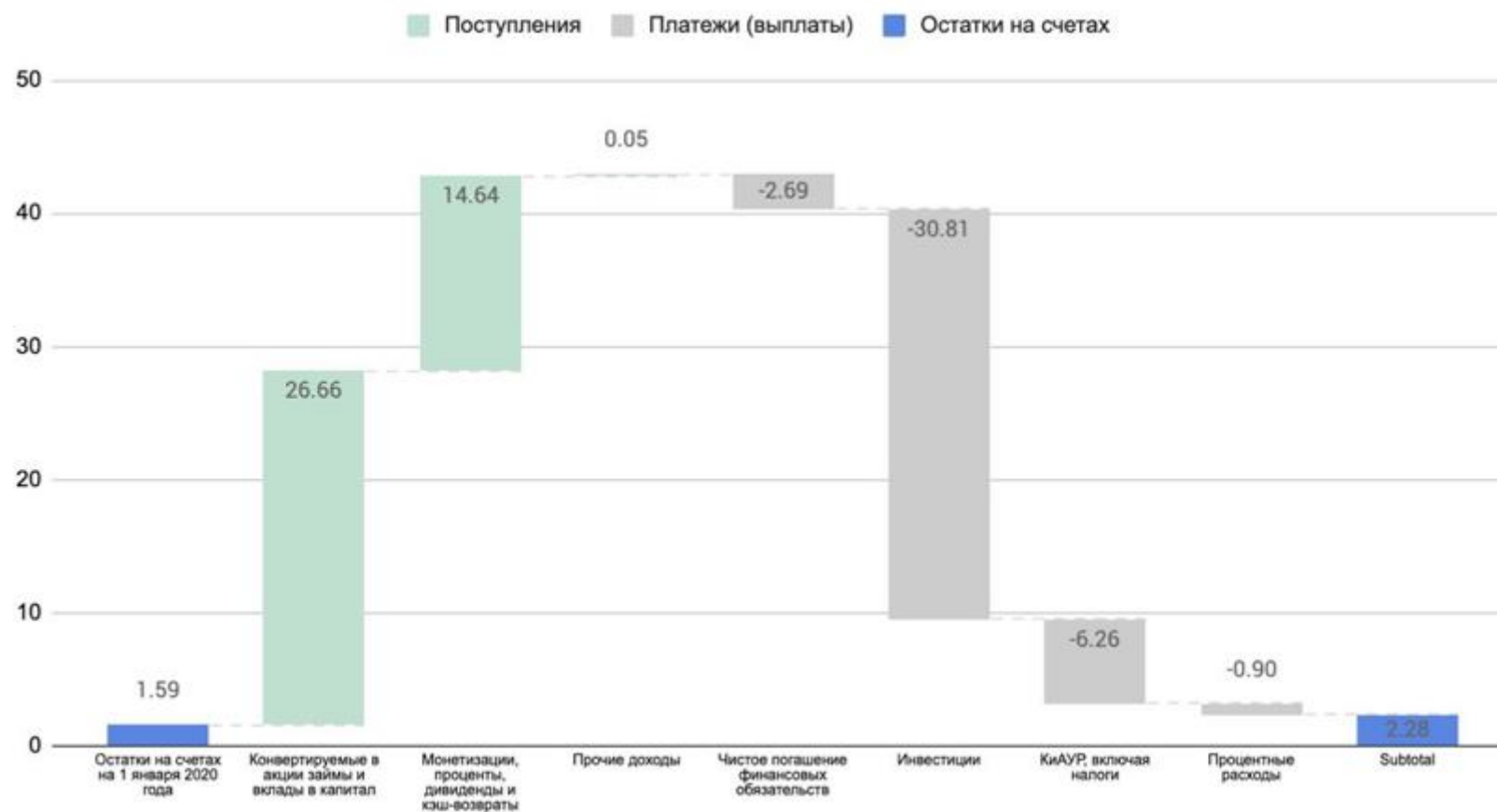
СОБЫТИЯ  
КОРПОРАТИВНОГО  
ЦЕНТРА



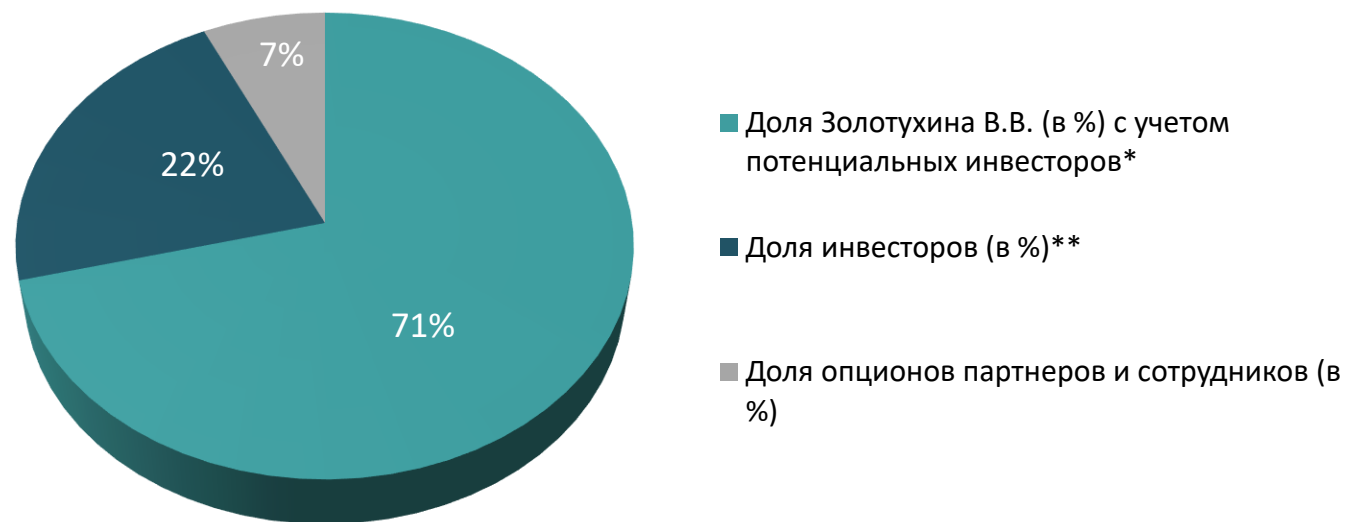
- Было принято стратегическое решение о переезде в новый офис, где можно объединить всю команду, а также усилить отделы аналитики, маркетинга, привлечения капитала и автоматизировать работу;
- Установка партнерских отношений с топовыми фондами, брокерами и инвесткомпаниями: Эльбрус Капитал, Starta Ventures, Septem Capital и рядом других зарубежных компаний;
- Укомплектовали команду – заместителем генерального директора и управляющим партнером по IT Антоном Линьковым, с опытом руководства европейской компанией с оборотом в 20 млн.евро в год.

# ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ IMPACT CAPITAL

ЗА 2-й квартал 2020 Г. (МЛН.РУБ.)



## Структура акционерного капитала IMPACT CAPITAL на конец 2 квартала 2020 г.



	Q3 2019	Q4 2019	Q1 2020	Q2 2020
P	1 500 ₺	2 000 ₺	1 270 ₺	1 520 ₺
P/E	-	-	38,94	62,12
EPS	-	-	32.61	24.39
Average volume (mln. rub)	3,80	17,03	15,42	5,89
P/BV	258.47	62.49	13,48	9,16
ROA	-	-	24.15%	7.71%
Shares Outstanding	1 000 000	1 010 000	1 010 000	1 010 000
Market Cap (mln. Rub)	1 500	2 020	1 282	1 535

\* - учитываются конвертируемые займы, опционные договоры и договоры на стадии переговоров

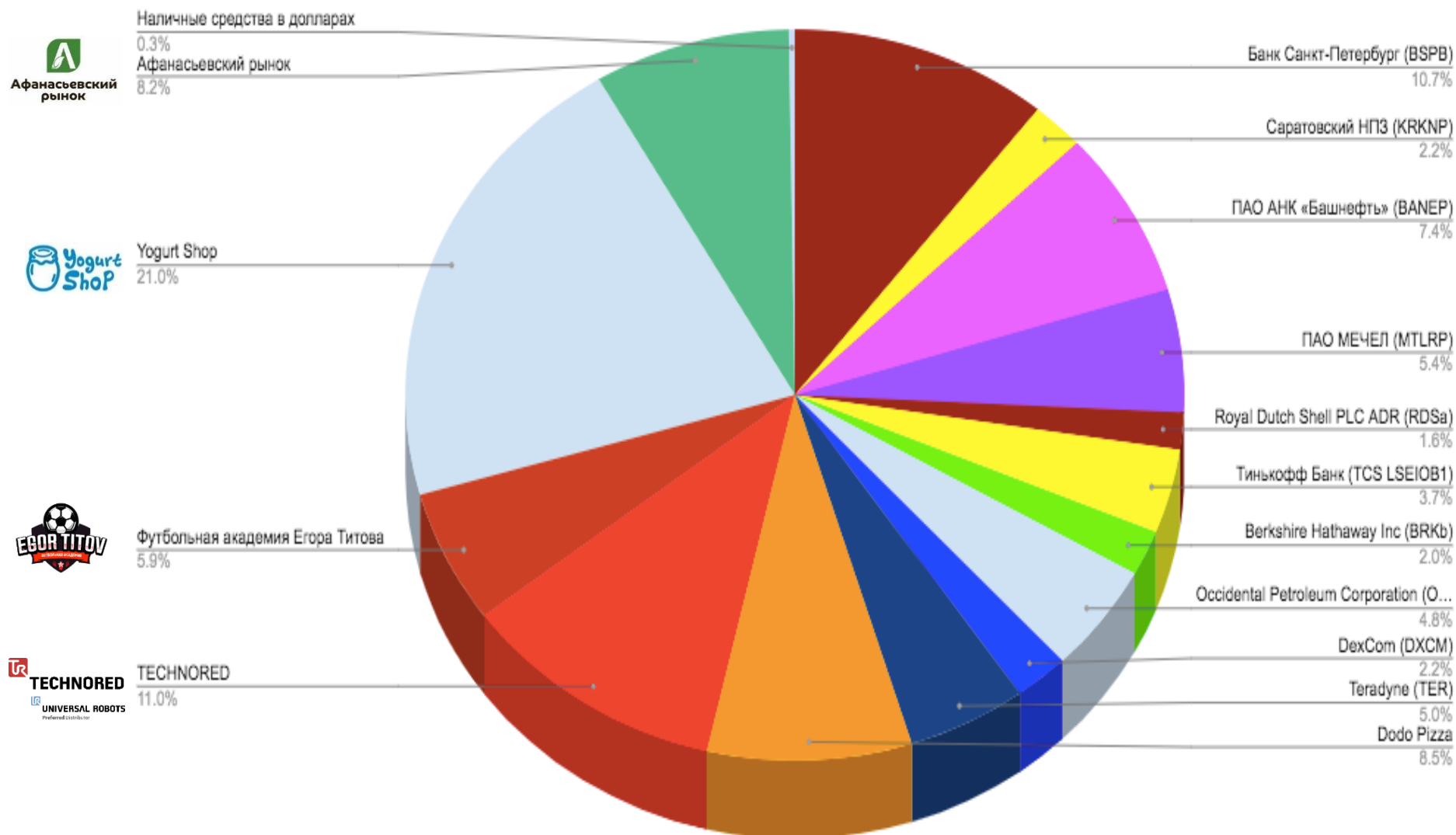
\*\* - включая реализованные опционы партнеров

## РЕЗУЛЬТАТЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОРТФЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ



6 4 0 3 2 6 5 2  
0 1 9 1 7 7 7 5  
8 6 3 6 6 7 9 2

# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ IMPACT CAPITAL



# ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТФЕЛЬ ПУБЛИЧНЫХ КОМПАНИЙ

	янв.20	фев.20	мар.20	апр.20	май.20	июн.20
Доходность индекса S&P 500	-0.15%	-8,40%	-12.53%	12.69%	2.23%	2.56%
Доходность индекса РТС	-2.38%	-13,92%	-23.87%	13.64%	11.59%	2.39%
Доходность индекса ММВБ (в руб.)	0.56%	-9,05%	-11.35%	7.51%	5.23%	3.03%
Доходность портфеля АО "Импакт Капитал« в Interactive Brokers	-3.29%	15.16%	1.65%	18.35%	-2.06%	22.84%
Доходность портфеля АО "Импакт Капитал« в Альфа-Директ	-3.09%	-5.90%	-6.78%	1.23%	2.77%	-6.11%
Стоимость портфеля (Тыс. \$)	346	319	909	1 405	1 502	1 707

Тыс. \$	Компания	Цена покупки	Цена на 1-е июля	Доля в портфеле	Изменение в %
МОЕХ	Банк Санкт-Петербург АО (BSPB) - один из крупнейших региональных банков России — ПАО «Банк «Санкт-Петербург» основан в 1990 году. Банк осуществляет свою деятельность на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Москвы, Калининграда. Приоритетные направления деятельности Банка — кредитование, расчетно-кассовое обслуживание, обслуживание юридических и физических лиц, операции на валютном рынке, рынке межбанковских кредитов, операции с ценными бумагами.	319	291	11,39%	-9,26%
	Саратовский НПЗ (KRKNP) - одно из старейших нефтеперерабатывающих российских предприятий, ранее известное как завод «Крекинг», входит в структуру нефтяной компании «Роснефть». Находится в Саратове. Объем переработки нефти: 6,6 млн т.	62	59.63	2,31%	-5,34%
	ПАО АНК «Башнефть» (BANEP) — российская вертикально-интегрированная нефтяная компания, с 2016 года входит в ПАО НК «Роснефть».	208	198	7,89%	-3,63%
	ПАО МЕЧЕЛ (MTLRP) - одна из ведущих мировых компаний в горнодобывающей и металлургической отраслях.	149	148	5,77%	-1,62%
London Stock Exchange (LSE)	Royal Dutch Shell PLC (RDSA) - Это британо-нидерландская нефтегазовая компания. На 2018 год крупнейшая нефтегазовая и 11-я крупнейшая публичная компания в мире, согласно рейтингу Forbes Global 2000; пятая в рейтинге Fortune Global 500. Штаб-квартира - в Гааге, юрисдикция - Англия и Уэльс.	46,2	48	1,73%	-4,76%
	Тинькофф Банк (TCS LSEIOB1) - Российский коммерческий банк, сфокусированный полностью на дистанционном обслуживании, не имеющий розничных отделений.	70,0	102	3,97%	44,29%
NYSE	Berkshire Hathaway Inc (BRKb) — американская холдинговая компания со штаб-квартирой в городе Омаха (штат Небраска), председатель совета директоров и исполнительный директор компании Уоррен Баффетт. Основана в 1955 году. Штаб-квартира располагается в городе Омаха, штат Небраска. Головная компания, управляющая множеством успешных купленных «дочек» различной отраслевой и специализаций. В их числе Dairy Queen, Diamonds Helzberg, FlightSafety International BNSF Railway, GEICO, Lubrizol, Long&Foster, Fruit of the Loom, Diamonds Helzberg.	54,0	54	2,10%	-1,11%
	Occidental Petroleum Corporation (OXY) - американская нефтяная компания, добыча нефтепродуктов происходит в Штатах (Техас — самые большие объемы), Ближний Восток, в Южной Америке и в настоящее время идет разведка в Африке. Штаб-квартира — в Лос-Анджелесе. Компания занимает 491 место в Fortune Global 500	146,0	137	5,14%	-10,55%
NASDAQ	Dexcom Inc (DXCM) - американская компания, которая осуществляет производство медицинского оборудования. Компания разработала миниатюрное имплантируемое устройство, непрерывно измеряющее уровень глюкозы в подкожной ткани, а также небольшой внешний ресивер, на который оно периодически в заданные промежутки времени передает эти значения.	60,6	61	2,36%	-0,99%
	Teradyne (TER) базируется в Северном Реддинге, штат Массачусетс в США. Компания является разработчиком и поставщиком автоматического испытательного оборудования (ATE). Подразделения компании Semiconductor Test и Systems Test Group организованы по продуктам, которые они разрабатывают и поставляют. Среди крупных клиентов Teradyne: Samsung, Qualcomm, Intel, Analog Devices, Texas Instruments и IBM.	125,7	127	5,27%	6,60%

\* В таблице не включены закрытые сделки и их доходность

## РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗОВАННЫХ СДЕЛОК НА ФОНДОВОМ РЫНКЕ ЗА 1 ПОЛУГОДИЕ 2020

ТЫС.РУБ.	Покупка ценных бумаг	Продажа ценных бумаг	Реализованная прибыль/убыток	%
POG	28 018	30 483	2 465	8,80%
TCS	23 310	27 854	4 543	19,49%
CCL	34 435	41 030	6 595	19,15%
TER	27 009	30 502	3 492	12,93%
OXY	18 390	23 887	5 497	29,90%
Итого по крупным сделкам	131 163	153 757	22 594	17,23%
Сделки по: BA, CS, ABT, V, I, VTBR, OGZD, JPM, MSCI, BABA, DIS, ZM, BRK A, NVTK, SNGSP, DSKY, LSRG, KRKNP	103 822	106 133	2 310	2,23%
Итого	234 985	259 890	24 905	10,60%



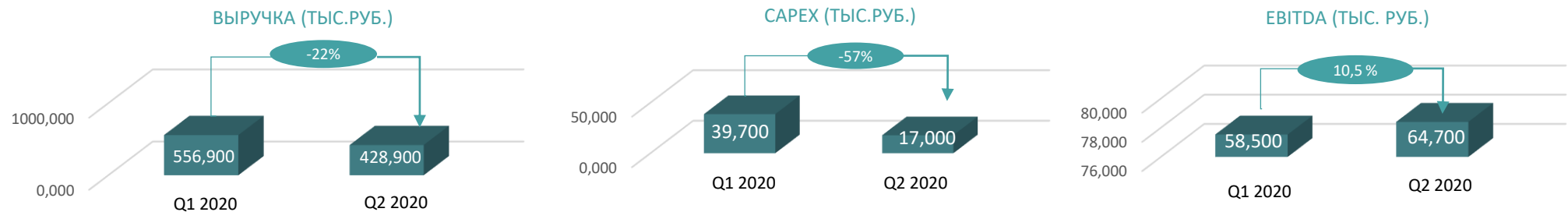
**DODO  
PIZZA**







## DODOPIZZA (94 акций, 0,18% компании): УСТОЙЧИВЫЙ ТРЕНД НА ВОССТАНОВЛЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ И УСПЕШНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ



ТЫС.РУБ.	Январь 2020	Февраль 2020	Март 2020	Апрель 2020	Май 2020	Июнь 2020
Выручка	187,500	187,600	181,800	127,600	145,900	155,400
ЕБИТДА	22,000	19,100	17,400	8,600	27,000	29,100
Расходы УК корп. сети	6,300	5,900	6,100	5,400	5,200	5,600
Сарех	14,100	11,000	14,600	8,500	0,800	7,700

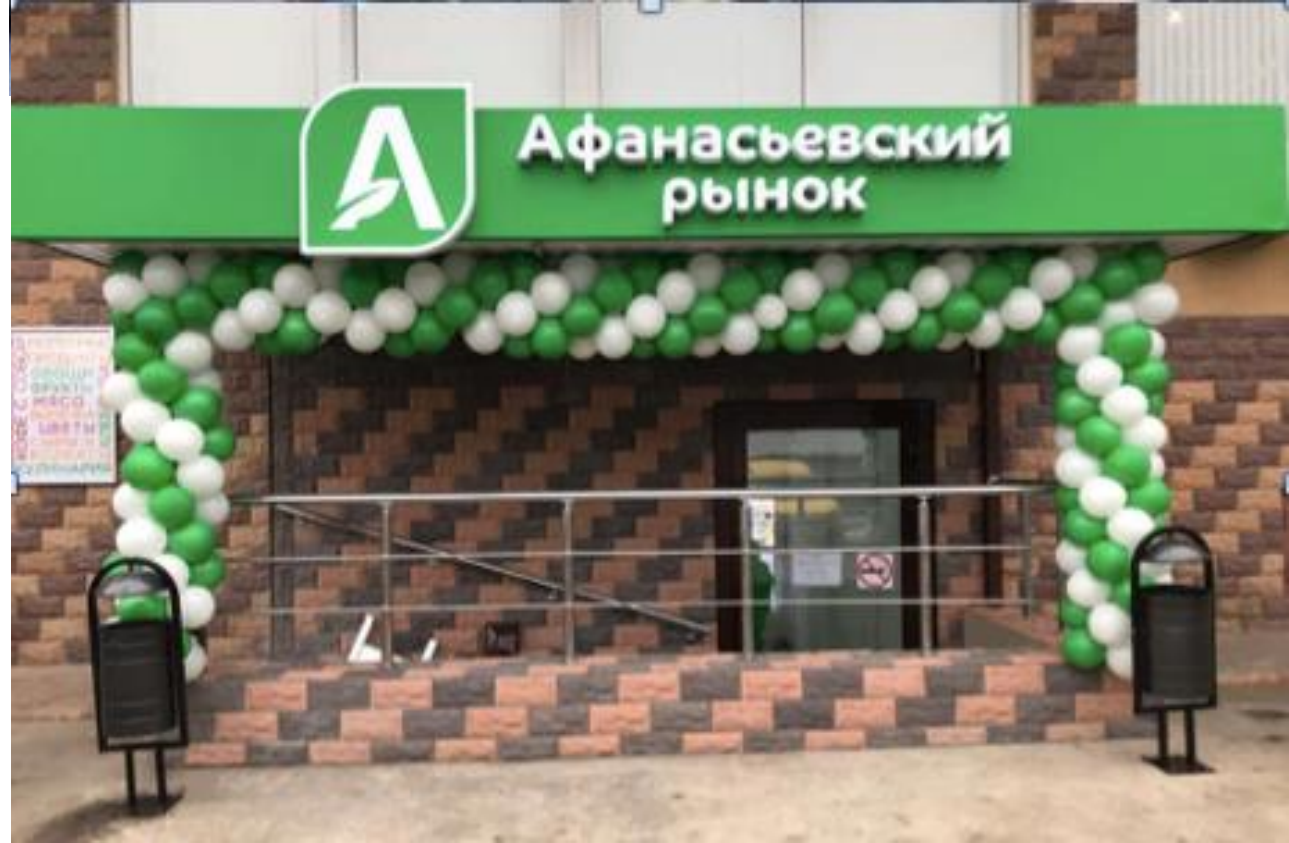
Выручка компании во 2 квартале 2020 снизилась на 22,9 % к 1 кварталу 2020 в связи с распространением COVID-19 и вводимыми на этом фоне ограничительными мерами по всему миру.

В режиме самоизоляции и закрытии всех ресторанов главной целью компании стало сохранении положительной ЕБИТДА (во 2 квартале выросла на 10,5 % к 1 кварталу), рост был обеспечен за счет сокращения расходов и смены фокуса команды.

CAPEX во 2 квартале 2020 снизился к 1 кварту 2020 на 57 % за счет принятия решения руководства по сокращению расходов: заморозка строительства текущих пиццерий, централизованная работа головного офиса с контрагентами по получению скидок, централизованное управление запасами, снижение среднесписочного числа сотрудников.



**Афанасьевский  
рынок**

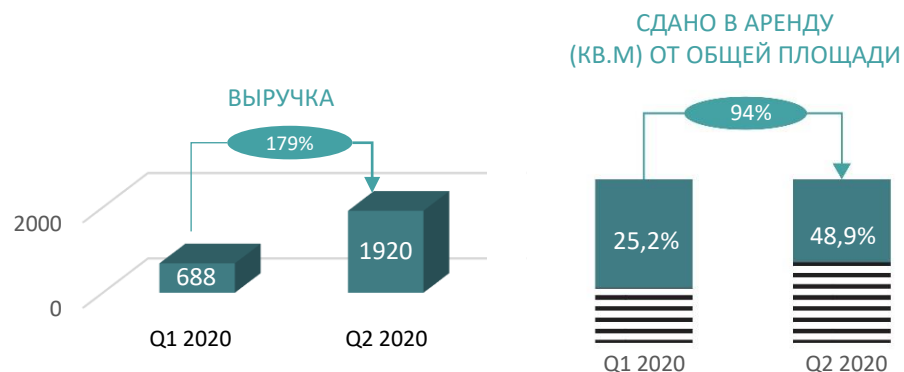




**Афанасьевский рынок**

## АФАНАСЬЕВСКИЙ РЫНОК (22% компании):

НАЧАЛО РОСТА И УЛУЧШЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЗА СЧЕТ ФОКУСА НА ЭФФЕКТИВНОСТИ



ТЫС.РУБ.	Январь 2020	Февраль 2020	Март 2020	Апрель 2020	Май 2020	Июнь 2020
Сдано в аренду (кв. м.)	0	145	164	154	145	318
Выручка	0	0	688	632	321	967
Коммерческие и управленческие расходы	0	0	325	401	241	406
Сарех	812	2,055	562	1	0	11
Прибыль	(812)	(2,055)	(199)	231	80	550
Прибыль на долю IMPACT Capital	(203)	(514)	(50)	58	18	121

Продолжающийся рост и увеличение сданной площади в аренду:

- Рост выручки в связи с низкой активностью потребителей на фоне режима самоизоляции в рамках COVID-19 связан с принятием решения о дофинансировании Афанасьевского рынка и организации продажи непрофильных товаров.
- Рост сданной площади в аренду в период пандемии обеспечен за счет эффективных решений руководства рынка по предоставлению дисконта арендаторам на аренду, что позволило сохранить заполняемость на 35%.
- В июне руководство рынка направило фокус внимания на самые неликвидные площади и загрузили их непродовольственными арендаторами и спортивно-оздоровительными и культурно-развлекательными организациями – в следствие чего появились крупные арендаторы «Выставка дверей» (96,5 кв.м.), «Кулинарные мастер классы» (39 кв.м), «секция ДЗЮДО» (130 кв.м.).

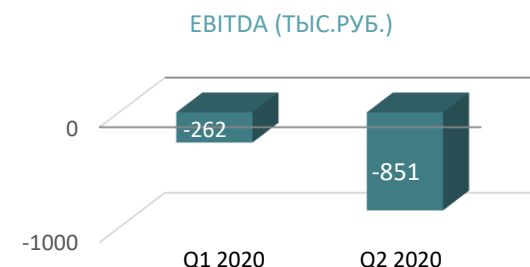
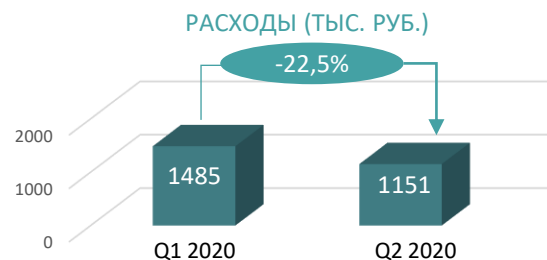
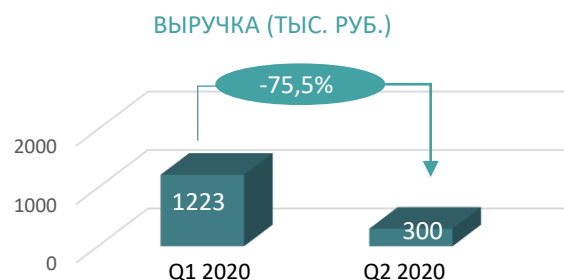
Планы:

- В июле руководство рынка уделит больше времени на привлечение новых арендаторов, помимо арендаторов продуктовой части будут активно привлекаться арендаторы с непродовольственными товарами и услугами и спортивно-оздоровительные и культурно-развлекательные организации.





## АКАДЕМИЯ ЕГОРА ТИТОВА (12% компании): СТРАТЕГИЯ ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА



Тыс. руб.	Январь 2020	Февраль 2020	Март 2020	Апрель 2020	Май 2020	Июнь 2020
Выручка	485	343	395	0	133	167
ЕВИТДА	140	(337)	(65)	(374)	(252)	(225)
Расходы	345	680	460	374	385	392
Прибыль	47	(446)	(207)	(484)	(319)	(226)
Прибыль на долю IMPACT Capital	7	(67)	(31)	(73)	(38)	(27)

Футбольная академия Егора Титова придерживается стратегии удержания трафика клиентов и повышения операционной эффективности в условиях сегодняшнего кризиса:

Ограничительные меры в период COVID-19 привели к заморозке деятельности спортивно-оздоровительных и культурно-развлекательных организаций, что в свою очередь привело к тяжелой финансовой ситуации компании и снижению выручки во 2 квартале к 1 кварталу на 75,47%.

Основной задачей на период ограничительных мер в Москве стало удержание трафика клиентов и повышение операционной эффективности.

В результате удалось снизить операционные расходы на 22,49% и организовать онлайн тренировки для клиентов, что позволило сохранить коллектив с выплатой заработной платы в полном объеме.

Планы:

Компанией для сохранения финансовой устойчивости было принято решение об организации предсезонных сборов футбольной школы в г. Сочи для детей и их родителей для обеспечения работы бизнеса в случае ухудшения экономической и эпидемиологической ситуации в стране. При этом полученные средства позволят увеличить объем трафика клиентов на следующий год.

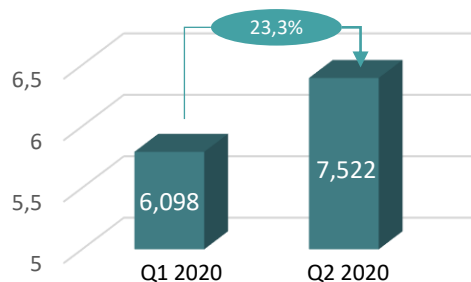
На начало сентября среднесрочные планы компании: организация чемпионата и увеличение загрузки футбольной школы до 200 абонементов.



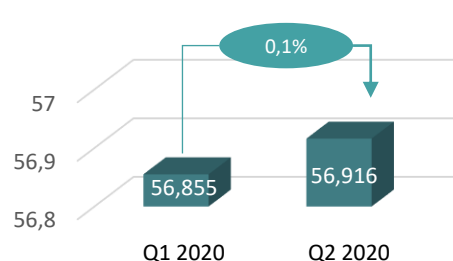


## YOGURT SHOP (50% компании): ВЫСОКИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

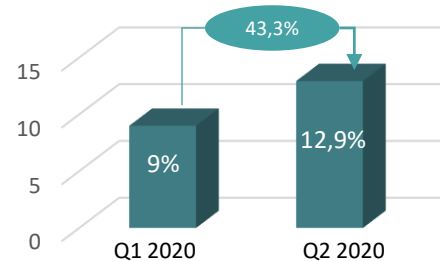
ВЫРУЧКА (ТЫС. РУБ.)



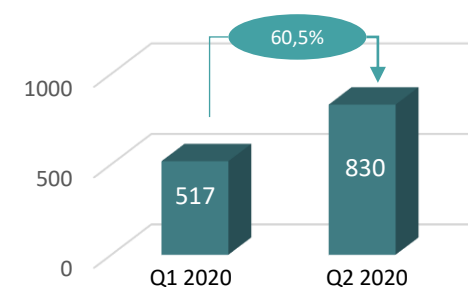
ПРОДАЖИ (В ШТ.)



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ (ТЫС. РУБ.)



Тыс. руб.	Январь 2020	Февраль 2020	Март 2020	Апрель 2020	Май 2020	Июнь 2020
Выручка <sup>1</sup>	1,794	2,087	2,217	2,231	2,578	2,713
Выручка московского филиала	0	104	203	246	358	525
Расходы	1,589	1,854	1,827	1,771	1,878	1,908
Рентабельность	11,4%	5,5%	10,1%	11,7%	14,3%	12,8%
Сарех	0	20	25	12	11	0
Прибыль	205	109	203	233	317	280
Прибыль на долю IMPACT Capital	102	55	102	116	159	140

<sup>1</sup>Консолидированная выручка производств в г. Москва и в г. Сочи

Сильные результаты благодаря росту онлайн заказов и увеличению дистрибуции.

- Рост выручки компании на 23,35 % квартал-к-кварталу обеспечен благодаря увеличению доли онлайн продаж в период эпидемии COVID-19, росту сезонности летом.
- Сильный рост чистой прибыли отражает тренды по выручке и незначительному повышению цен на реализуемую продукцию.
- Положительное влияние на рентабельность бизнеса оказали переориентация на онлайн продажи и доставку продукции и увеличению объема реализации более дорогих позиций продукции премиум класса.
- Новое производство, запущенное в г. Москва приближается к точке безубыточности и выручке в 1,5 млн. рублей в месяц

Планы:

- Увеличение рентабельности бизнеса до 15%. Средние показатели по отрасли 6-8%: Danone 7,5%, Valio 4%, FAGE 4%.
- Масштабирование бизнеса за счет оптимизации бизнес модели под франшизы



**TECHNORED**



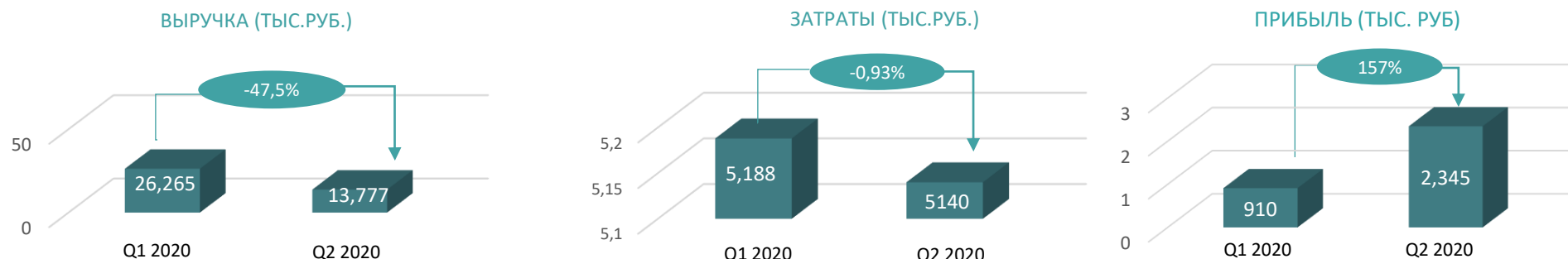
**UNIVERSAL ROBOTS**

Preferred Distributor





## TECHNORED (10% компании и опцион на ещё 10%): БОЛЬШОЙ ПОТЕНЦИАЛ В РАЗВИТИИ В УСЛОВИЯХ НИЗКОЙ РОБОТИЗАЦИИ В РОССИИ



Тыс. руб.	Январь 2020	Февраль 2020	Март 2020	Апрель 2020	Май 2020	Июнь 2020
Выручка	5,912	2,304	18,049	8,310	446	5,021
Расходы	1,674	1,620	1,894	1,722	1,793	1,625
Прибыль	(12)	(1,641)	2,563	3,586	(1,612)	371
Прибыль на долю IMPACT Capital	(1)	(164)	256	359	(161)	37

- Выручка компании за 2 квартал сократилась на 47,5% по сравнению с 1 кварталом 2020 г. и составила 13,777 тыс. руб. Падение выручки компании связано с приостановкой деятельности ключевых клиентов (машиностроение/ фарминдустрия) в связи с распространением COVID-19 и вводимыми на этом фоне ограничительными мерами.
- Прибыль компании за 2 квартал увеличилась на 157,6% к 1 кварталу на фоне падения выручки за счет оказания сервисных услуг, продажи дополнительных услуг и сохранения расходов на текущих уровнях.

В рамках принятой стратегии компании ключевыми задачами являются:

- Увеличение количества интеграторов в России и расширение ассортимента продукции, что в свою очередь позволит увеличить годовой объем выручки до 200 млн. руб. и удержание расходов на текущем уровне, а также будет способствовать увеличению рентабельности чистой прибыли компании.



IR-ОТДЕЛ

Михайлова Анна

Тел.: +7 (910) 466 29 79

